

	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)	
	Data: 15/01/2025	Nº Revisão: 01

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)

1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

Fundamentação: Descrição da necessidade da contratação, considerado o problema a ser resolvido sob a perspectiva do interesse público (inciso I do § 1º do art. 18 da Lei 14.133/2021).

A Superintendência de Água e Esgotos de Ituiutaba (SAE) é responsável por assegurar serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário à população do município, atividades que dependem do funcionamento pleno de bombas, motobombas e equipamentos estáticos em geral. Tais equipamentos desempenham um papel crítico no suporte às operações de captação, distribuição, manutenções, expansões e tratamento de água, bem como no manejo manutenções de esgotos, essenciais para a qualidade de vida dos cidadãos e a sustentabilidade ambiental local. No entanto, a natureza contínua de sua operação intensifica o desgaste, tornando indispensável a realização de manutenções periódicas e corretivas para garantir sua confiabilidade e eficiência.

A ausência de um serviço especializado de manutenção preventiva e corretiva comprometeria a integridade desses equipamentos, gerando riscos operacionais que poderiam afetar diretamente a prestação dos serviços à população. Além disso, atrasos ou falhas no atendimento de demandas internas da SAE impactariam negativamente a capacidade da autarquia em atender as exigências de manutenção e expansão de sua infraestrutura, afetando diretamente a qualidade do serviço público e a satisfação da população.

Portanto, a contratação dos serviços especializados visa assegurar o pleno funcionamento e a conservação dos equipamentos da SAE, contribuindo para a eficiência operacional da autarquia e a continuidade da prestação dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário. Além disso, a medida permitirá o prolongamento da vida útil dos bens públicos, promovendo economicidade, sustentabilidade e a satisfação do interesse público.

2. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO NECESSÁRIOS E SUFICIENTES À ESCOLHA DA SOLUÇÃO

	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)	
	Data: 15/01/2025	Nº Revisão: 01

2.1. Os serviços a serem contratados deverão atender a requisitos técnicos, funcionais e operacionais que garantam a manutenção eficiente e a disponibilidade operacional dos equipamentos da Superintendência de Água e Esgotos de Ituiutaba (SAE). Assim, os requisitos mínimos incluem:

a) Técnicos:

- Prestação de serviços de manutenção preventiva e corretiva em bombas, motobombas e equipamentos estáticos em geral, com diagnóstico preciso e intervenções que sigam as normas técnicas vigentes.
- Disponibilidade de mão de obra especializada, composta por técnicos devidamente treinados para a realização de serviços mecânicos, hidráulicos e elétricos nos equipamentos.
- Fornecimento de peças e materiais de reposição originais ou compatíveis, com garantia de qualidade.

b) Funcionais:

- Atendimento por demanda, com tempo de resposta adequado para intervenções emergenciais, de forma a minimizar a indisponibilidade dos equipamentos críticos.
- Elaboração de relatórios técnicos após cada intervenção, contendo informações detalhadas sobre os serviços executados, materiais utilizados e recomendações para futuras manutenções.

c) Operacionais:

- Garantia de que todos os serviços sejam realizados com segurança, cumprindo as normas regulamentadoras de saúde e segurança no trabalho (como a NR-10 e NR-12).
- Observância das diretrizes de sustentabilidade, adotando práticas que reduzam o desperdício de materiais e incentivem a reciclagem ou reaproveitamento de componentes, sempre que possível.
- Cumprimento dos prazos contratuais para entrega de serviços e fornecimento de peças e materiais, de forma a assegurar a continuidade operacional dos sistemas da SAE.

	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)	
	Data: 15/01/2025	Nº Revisão: 01

2.2. Estes requisitos visam assegurar a escolha de uma solução que combine qualidade técnica, eficiência operacional e sustentabilidade, atendendo plenamente às necessidades da SAE e à prestação de serviços essenciais à população.

3. LEVANTAMENTO DE MERCADO

A análise de mercado realizada identificou a existência de fornecedores especializados na prestação de serviços de manutenção preventiva e corretiva de bombas, motobombas e equipamentos estáticos em geral. Esses fornecedores atendem tanto a instituições públicas quanto a privadas, oferecendo soluções que incluem o fornecimento de mão de obra qualificada, peças e materiais. Foram analisadas contratações similares realizadas por companhias de saneamento básico e autarquias municipais em âmbito regional e nacional, buscando identificar boas práticas e tendências que possam orientar a contratação da SAE.

No mercado, foram identificadas diferentes abordagens para a prestação desse tipo de serviço. Entre elas, destacam-se:

- a) **Contratação por demanda específica:** utilizada para situações pontuais, com pagamentos realizados conforme a necessidade de manutenção. Essa modalidade, embora ofereça flexibilidade, pode gerar custos imprevisíveis e dificultar o planejamento orçamentário.
- b) **Contratação continuada com fornecimento integrado:** engloba manutenção preventiva e corretiva, incluindo a disponibilização de peças e materiais. Essa abordagem é vantajosa por garantir a previsibilidade de custos, maior eficiência na gestão contratual e uma resposta mais ágil a emergências.
- c) **Contratação parcelada por itens ou serviços:** divide a responsabilidade entre diferentes fornecedores, o que pode reduzir custos, mas aumenta a complexidade de gestão e a possibilidade de atrasos ou incompatibilidades no fornecimento.

Com base na análise técnica e econômica, conclui-se que a contratação continuada com fornecimento integrado de mão de obra, peças e materiais é a solução mais adequada para atender às necessidades da SAE. Essa modalidade permite maior eficiência na gestão contratual, maior agilidade no atendimento às demandas e melhor aproveitamento dos recursos

	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)	
	Data: 15/01/2025	Nº Revisão: 01

públicos, garantindo a continuidade e a qualidade dos serviços essenciais de saneamento e abastecimento de água.

4. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

A solução proposta consiste na contratação de serviços especializados e continuados de manutenção preventiva e corretiva, abrangendo o fornecimento de mão de obra qualificada, peças e materiais necessários, para atender às demandas da Superintendência de Água e Esgotos de Ituiutaba (SAE). O objetivo é garantir o pleno funcionamento e a conservação de bombas, motobombas e equipamentos estáticos em geral, essenciais para as operações de saneamento básico e abastecimento de água no município.

A solução será implementada por meio de um contrato continuado que assegure intervenções regulares e emergenciais, conforme a necessidade. O serviço incluirá o diagnóstico técnico dos problemas, a realização das intervenções mecânicas, hidráulicas e elétricas, e o fornecimento de peças e materiais de reposição. Além disso, serão exigidos relatórios técnicos detalhados após cada intervenção, com informações sobre os serviços realizados, os materiais utilizados e as condições dos equipamentos.

A manutenção seguirá as normas técnicas e regulamentações de segurança aplicáveis, como a NR-10 e a NR-12, para garantir a proteção dos trabalhadores e a conformidade das operações. O contrato também incluirá diretrizes de sustentabilidade, incentivando a reciclagem de peças substituídas, a utilização de materiais com menor impacto ambiental e o prolongamento da vida útil dos equipamentos. Dessa forma, a solução contribuirá para a eficiência operacional, a economicidade e a continuidade dos serviços prestados à população.

5. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS

A estimativa das quantidades de serviços a serem contratados foi baseada no histórico de manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos da Superintendência de Água e Esgotos de Ituiutaba (SAE), aliado a uma análise técnica das demandas projetadas para o período contratual. O levantamento incluiu a frequência média de intervenções realizadas em bombas, motobombas e equipamentos estáticos, bem como a quantidade e o tipo de peças e

	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)	
	Data: 15/01/2025	Nº Revisão: 01

materiais necessários para reposição, considerando o desgaste natural e eventuais falhas.

As informações detalhadas sobre as estimativas constam abaixo/anexas.

Item	Qtd.	UM.	Descrição técnica minuciosa do material/serviço
01	100	h	MECÂNICA DE EQUIPAMENTOS. Especificações Técnicas: Mão-de-obra especializada em serviços de manutenção preventiva e/ou corretiva, dos equipamentos estáticos de diversas marcas como: CSM - MODELO CS 55, WEBER SRV 620, SCHULZ, STHIL TS 420, JACTO 7000, WALT D25899, BRANCO B4T-507, entre outros, da frota da SAE, tais como: serviços de mecânica em geral, serviços elétricos/eletrônicos, substituição de filtros e peças em geral, serviços de retífica de motor e outros serviços afins.
02	R\$ 17.000,00	Fornecimento de Peças	Fornecimento de peças e acessórios para equipamentos estáticos em geral de diversas marcas como: CSM - MODELO CS 55, WEBER SRV 620, SCHULZ, STHIL TS 420, JACTO 7000, WALT D25899, BRANCO B4T-507, entre outros.
03	R\$ 3.000,00	Fornecimento de óleos e filtros lubrificantes	Fornecimento de óleos e filtros para equipamentos estáticos em geral de diversas marcas como: CSM - MODELO CS 55, WEBER SRV 620, SCHULZ, STHIL TS 420, JACTO 7000, WALT D25899, BRANCO B4T-507, entre outros.
04	100	h	MECÂNICA DE EQUIPAMENTOS. Especificações Técnicas: Mão-de-obra especializada em serviços de manutenção preventiva e/ou corretiva, dos equipamentos estáticos de diversas marcas como: STIHL, BRANCO, IMPACTO 5/8, TELESCÓPICA da frota da SAE, tais como: serviços de mecânica em geral, serviços elétricos/eletrônicos, substituição de filtros e peças em geral, serviços de retífica de motor e outros serviços afins.
05	R\$ 13.000,00	Fornecimento de Peças	Fornecimento de peças e acessórios para equipamentos estáticos em geral de diversas marcas como: STIHL, BRANCO, IMPACTO 5/8, TELESCÓPICA da frota da SAE.
06	R\$ 2.000,00	Fornecimento de óleos e filtros lubrificantes	Fornecimento de óleos e filtros para equipamentos estáticos em geral de diversas marcas como: STIHL, BRANCO, IMPACTO 5/8, TELESCÓPICA da frota da SAE.

6. ESTIMATIVA DO VALOR DE CONTRATAÇÃO

A estimativa do valor da contratação foi definida com base no histórico de execução contratual da Superintendência de Água e Esgotos de Ituiutaba (SAE), tomando como referência o contrato anterior nº 20/2024, celebrado com o fornecedor [xxxx]. Foram considerados os custos médios praticados naquele contrato para serviços de manutenção preventiva e corretiva, incluindo mão de obra, peças e materiais, ajustados às condições atuais do mercado e às especificidades do novo contrato. Diante disto, foi previsto no Plano de Contratação Anual (PCA), o valor estimado de R\$ R\$ 60.035,00 (sessenta mil e trinta e cinco reais) para o ano de 2025.

	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)	
	Data: 15/01/2025	Nº Revisão: 01

Essa metodologia de cálculo baseia-se em dados reais e concretos, garantindo maior segurança na definição do valor estimado.

7. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

A contratação será realizada em dois lotes distintos, com o objetivo de ampliar a competitividade entre os fornecedores, diversificar as opções disponíveis e garantir maior eficiência no atendimento às necessidades da Superintendência de Água e Esgotos de Ituiutaba (SAE). A divisão em lotes foi estabelecida da seguinte forma:

- a) **Lote 1:** Serviços especializados e continuados de manutenção preventiva e corretiva, com fornecimento de mão de obra, peças e materiais, destinados aos equipamentos estáticos de diversas marcas como: CSM - MODELO CS 55, WEBER SRV 620, SCHULZ, STHIL TS 420, JACTO 7000, WALT D25899, BRANCO B4T-507.
- b) **Lote 2:** Serviços especializados e continuados de manutenção preventiva e corretiva, com fornecimento de mão de obra, peças e materiais, para equipamentos estáticos de diversas marcas como: STIHL, BRANCO, IMPACTO 5/8, TELESCÓPICA da frota da SAE.

Essa segmentação visa permitir que empresas com expertise específica em cada tipo de equipamento possam participar da licitação, aumentando a competitividade e garantindo a qualidade dos serviços prestados. Além disso, o parcelamento reduz o risco de dependência de um único fornecedor, evita a concentração de mercado e possibilita a obtenção de propostas mais vantajosas para cada lote, assegurando maior eficiência técnica e econômica.

8. CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES

Fundamentação: Contratações correlatas e/ou interdependentes. (inciso XI do § 1º do art. 18 da Lei 14.133/21).

Existe uma interdependência entre a aquisição de peças e lubrificantes para os equipamentos estáticos e os serviços de manutenção. A disponibilidade de peças e lubrificantes adequados é fundamental para a execução eficiente dos serviços de manutenção preventiva e

	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)	
	Data: 15/01/2025	Nº Revisão: 01

corretiva, garantindo o pleno funcionamento e a durabilidade dos equipamentos. Sem esses insumos, os serviços de manutenção tornam-se inviáveis, comprometendo o desempenho dos equipamentos e, conseqüentemente, a prestação contínua dos serviços essenciais à população.

9. PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

Fundamentação: Demonstração da previsão da contratação no plano de contratações anual, sempre que elaborado, de modo a indicar o seu alinhamento com o planejamento da Administração; (inciso II do § 1º do art. 18 da Lei 14.133/21)

A presente contratação está prevista no Plano de Contratações Anual (PCA) de 2025 da Superintendência de Água e Esgotos de Ituiutaba (SAE), em conformidade com os normativos vigentes. A inclusão no PCA evidencia o alinhamento da contratação com o planejamento estratégico da autarquia, garantindo a previsibilidade orçamentária e operacional para a execução dos serviços.

10. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

Com a contratação dos serviços especializados e continuados de manutenção preventiva e corretiva, a Superintendência de Água e Esgotos de Ituiutaba (SAE) pretende alcançar maior eficiência na operação e conservação de bombas, motobombas e equipamentos estáticos essenciais ao abastecimento de água e saneamento no município. A manutenção regular e a rápida correção de falhas garantirão a disponibilidade contínua dos equipamentos, reduzindo interrupções nos serviços e evitando danos que possam comprometer sua funcionalidade.

Além disso, espera-se otimizar o uso dos recursos financeiros da autarquia, minimizando custos com substituições prematuras de equipamentos e prolongando sua vida útil. A solução também permitirá o melhor aproveitamento dos recursos humanos, uma vez que a SAE poderá contar com uma equipe técnica especializada para realizar os serviços necessários de forma ágil e eficiente, reduzindo o tempo de inatividade dos sistemas e garantindo maior qualidade na prestação dos serviços públicos à população.

	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)	
	Data: 15/01/2025	Nº Revisão: 01

11. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PREVIAMENTE À CELEBRAÇÃO DO CONTRATO

Para garantir a execução eficiente do contrato, algumas providências deverão ser adotadas previamente à sua celebração:

- a) Adequação do ambiente operacional: Avaliação das instalações da SAE para identificar eventuais necessidades de ajustes estruturais ou elétricos que possam impactar a manutenção dos equipamentos.
- b) Definição dos responsáveis pela gestão e fiscalização do contrato: Indicação formal dos servidores que acompanharão a execução dos serviços, garantindo o cumprimento das cláusulas contratuais e a qualidade das manutenções realizadas.
- c) Capacitação da equipe de fiscalização: Treinamento dos servidores designados para fiscalizar a execução do contrato, assegurando que os serviços sejam prestados conforme os requisitos técnicos estabelecidos.
- d) Atualização do inventário de equipamentos: Levantamento detalhado do estado atual dos equipamentos a serem atendidos pelo contrato, permitindo um planejamento mais preciso das manutenções preventivas e corretivas.
- e) Aprovação e reserva orçamentária: Garantia de que os recursos financeiros necessários estejam devidamente previstos e alocados para o pagamento dos serviços contratados.

Essas medidas são essenciais para assegurar o bom desempenho da contratação e a continuidade dos serviços prestados pela SAE.

12. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E RESPECTIVAS MEDIAS MITIGADORAS

A execução dos serviços de manutenção preventiva e corretiva de bombas, motobombas e equipamentos estáticos pode gerar impactos ambientais decorrentes do descarte de peças substituídas, resíduos sólidos, óleos lubrificantes e outros materiais utilizados no processo de reparo. Além disso, há riscos potenciais relacionados ao consumo de energia elétrica e à

	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)	
	Data: 15/01/2025	Nº Revisão: 01

manipulação de substâncias que possam representar perigo ao meio ambiente. Para mitigar esses impactos, serão adotadas as seguintes medidas:

- a) Logística reversa e descarte adequado: Destinação correta das peças e materiais substituídos, garantindo que itens recicláveis sejam encaminhados para reaproveitamento e que resíduos perigosos sejam tratados conforme a legislação ambiental vigente.
- b) Uso de materiais sustentáveis: Priorização do uso de peças e insumos com menor impacto ambiental, quando tecnicamente viável, e incentivo ao reaproveitamento de componentes ainda em condições de uso.
- c) Gestão eficiente do consumo energético: Adoção de práticas que minimizem o desperdício de energia, incentivando a manutenção preventiva para evitar sobrecarga dos equipamentos e reduzir o consumo excessivo.
- d) Cumprimento das normas ambientais: Garantia de que todas as atividades serão realizadas em conformidade com as diretrizes da Política Nacional de Resíduos Sólidos (Lei nº 12.305/2010) e demais regulamentações aplicáveis.

Essas ações contribuirão para a redução dos impactos ambientais e para a sustentabilidade das operações da SAE, garantindo que a prestação dos serviços ocorra de forma responsável e alinhada às boas práticas ambientais.

13. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A ADEQUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO PARA O ATENDIMENTO DA NECESSIDADE A QUE SE DESTINA

A contratação dos serviços especializados e continuados de manutenção preventiva e corretiva de bombas, motobombas e equipamentos estáticos, com fornecimento de mão de obra, peças e materiais, mostra-se adequada e essencial para garantir a continuidade e a eficiência operacional da Superintendência de Água e Esgotos de Ituiutaba (SAE). A medida permitirá a preservação dos equipamentos, a redução de falhas e interrupções, além de proporcionar maior previsibilidade orçamentária e otimização dos recursos públicos, assegurando a prestação ininterrupta dos serviços de saneamento e abastecimento de água à

	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)	
	Data: 15/01/2025	Nº Revisão: 01

população.

Além disso, a divisão em dois lotes amplia a competitividade da licitação, permitindo a participação de fornecedores especializados em cada tipo de equipamento, o que tende a melhorar a qualidade dos serviços prestados. A contratação também contempla diretrizes de sustentabilidade e práticas de descarte adequado de resíduos, alinhando-se às exigências ambientais vigentes. Dessa forma, a solução atende aos princípios da economicidade, eficiência e interesse público, sendo plenamente justificável e necessária.

Ituiutaba, 29 de janeiro de 2025.

Marina Pires de Campos de Araújo
Comissão de Planejamento
de Contratação

Marina Pires de Campos de Araújo

Marina Pires de Campos de Araújo
Elaborador do Estudo Técnico Preliminar
Setor de Planejamento de Contratação

Gilcimar Alves da Silveira

Gilcimar Alves da Silveira

Gerente de Frotas e Equipamentos / Integração com a Comunidade / DES

Gilcimar Alves da Silveira
Gerente de Frotas



SUPERINTENDÊNCIA DE ÁGUA E ESGOTOS DE ITUIUTABA

MAPA DE RISCOS

Art. 18, inciso X, da Lei Federal nº 14.133/2021

1. OBJETO

Contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de manutenção preventiva e corretiva em equipamentos estáticos em geral, incluindo o fornecimento de mão de obra, peças, acessórios, filtros e lubrificantes.

2. FASE I: Planejamento da Contratação

RISCO 01:	Levantamento inadequado dos itens que compõem a contratação.	
Dano:	Prestação de serviços incompletos, não alcançando todas as necessidades e resultados pretendidos.	
Ação Preventiva:	Verificação e eventual adequação das especificações por ocasião da elaboração do Termo de Referência e com a ajuda dos fornecedores, durante a cotação	Responsável: Elaborador do Termo de Referência
Ação de Contingência:	Avaliar o grau de inadequação e decidir sobre a eventual rescisão contratual, fazendo as correções para um novo processo licitatório.	Responsável: Fiscal do Contrato

RISCO 02:	Ausência de informações/conhecimento atualizado sobre os serviços e o mercado (novas normas, metodologias, tecnologias).	
Dano:	Risco de contratação de serviços de má qualidade e/ou que não atenda à realidade da SAE.	
Ação Preventiva:	Avaliar especificações de outras contratações governamentais similares.	Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência:	Constatando a risco que se deseja evitar, avaliar a vantagem de suspender a licitação até que o conhecimento/informação possa ser adequadamente obtido.	Responsável: Elaborador do Termo de Referência

RISCO 03:	Quantitativos em excesso ou em quantidade insuficiente.	
Dano:	Não atender as necessidades da SAE na vigência do contrato e/ou desperdício de materiais.	
Ação Preventiva:	Tentar validar as quantidades com o Sistema de Manutenção e Expansão e com a experiência dos fornecedores.	Responsável: Elaborador do Termo de Referência
Ação de Contingência:	Na hipótese de quantidades insuficientes, refazer a licitação.	Responsável: Elaborador do Termo de Referência

RISCO 04:	Risco de que as especificações e requisitos estejam incorretos ou incompletos	
Dano:	Atraso na conclusão do processo Necessidade de reavaliação das especificações e requisitos Necessidade de readequar prazos	
Ação Preventiva:	Pesquisar outros editais semelhantes e mapear cenários compatíveis.	Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência:	Readequar especificações de acordo com critérios ou modelos mais conservadores.	Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação

RISCO 05:	Insuficiência de saldo orçamentário.	
Dano:	Atraso no processo Contratos com menor dimensão do que o planejado na conclusão do processo	
Ação Preventiva:	Certificar-se da existência de recursos financeiros compatíveis com a solução pretendida Pactuação no Plano Anual de Contratações (PAC).	Responsável: Solicitante responsável



SUPERINTENDÊNCIA DE ÁGUA E ESGOTOS DE ITUIUTABA

Ação de Contingência:	Revisar as dimensões planejadas para os contratos e refazer o planejamento de acordo com o orçamento disponível.	Responsável: Solicitante responsável
------------------------------	--	---

3. FASE II: Licitação

RISCO 06:	Risco de demora da análise pela Área Jurídica e adequações ou recomendações ao edital, provenientes da análise da referida área.	
Dano:	Prejuízo na contratação dentro dos prazos previstos para evitar descontinuidade dos serviços.	
Ação Preventiva:	Articular previamente com o Setor Jurídico priorização da análise deste processo.	Responsável: Gerente de Suprimentos e Contratos
Ação de Contingência:	Revisar os documentos de acordo com as recomendações solicitadas pelo Jurídico.	Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação

RISCO 07:	Risco de impugnações ao Edital após o lançamento para o mercado.	
Dano:	Atraso no processo Necessidade de revisar/refazer documentação Prejuízo na contratação dentro dos prazos previstos para evitar descontinuidade dos serviços.	
Ação Preventiva:	Produzir minutas e documentos de acordo com práticas usuais e modelos de execução.	Responsável: Gerente de Suprimentos e Contratos
Ação de Contingência:	Corrigir o edital, documentos anexos que se fizerem necessários e iniciar nova licitação.	Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação

RISCO 08:	Risco de existência de número elevado de interposição de recursos ao resultado da Licitação.	
Dano:	Atraso no processo Necessidade de mobilização de equipes envolvidas em caráter prioritário Prejuízo na contratação dentro dos prazos previstos para evitar descontinuidade dos serviços.	
Ação Preventiva:	Produzir minutas e documentos de acordo com práticas usuais e modelos de execução.	Responsável: Gerente de Suprimentos e Contratos
Ação de Contingência:	Responder aos recursos, com apoio de todos os envolvidos.	Responsável: Equipe da Licitação

RISCO 09:	Licitação Frustrada/Deserta.	
Dano:	Republicação do processo Adiamento da contratação.	
Ação Preventiva:	Convidar participantes das cotações Consultar o mercado sobre a participação	Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência:	Republicar o processo.	Responsável: Equipe da Licitação

4. FASE III - Implantação dos Serviços/Recebimento de materiais

RISCO 09:	Atraso no início da execução dos serviços.	
Dano:	Indisponibilidade dos serviços contratados Paralisação de serviços dependentes do material em questão.	
Ação Preventiva:	Estabelecer cronograma de envio do formulário do pedido de serviços.	Responsável: Requisitante responsável
Ação de Contingência:	Executar multas e demais dispositivos de punição à empresa contratada.	Responsável: Gerente de Suprimentos e Contratos



SUPERINTENDÊNCIA DE ÁGUA E ESGOTOS DE ITUIUTABA

RISCO 10:	Execução inadequada dos serviços	
Dano:	Prejuízo à disponibilidade dos serviços Ausência de qualidade dos serviços compatíveis com o objeto contratado.	
Ação Preventiva:	Acompanhar o atendimento progressivo dos níveis de serviço durante o período de adaptação Realizar gestão técnica durante as atividades executadas, melhorando o processo continuamente / Verificar disponibilidade do fornecedor em relação à execução	Responsável: Fiscal do Contrato
Ação de Contingência:	Realizar os ajustes de nível de serviço previstos em contrato Executar multas e demais dispositivos de punição à empresa contratada Recusar os serviços que não se adequam ao Termo de Referência.	Responsável: Fiscal do Contrato

Aprovação e Assinatura

Ituiutaba, 29 de janeiro de 2025.

Marina Pires de Campos de Araújo
Comissão de Planejamento
de Contratação


Marina Pires de Campos de Araújo
Elaborador do Estudo Técnico Preliminar
Setor de Planejamento de Contratação

Gilcimar Alves da Silveira
Gerente de Frotas


Gilcimar Alves da Silveira
Gerente de Frotas e Equipamentos
Fiscal do Contrato


Sinvaldo Divino Dutra Junior
Supervisor de Frotas e Equipamentos
Gestor do Contrato

Sinvaldo Divino Dutra Jr.
Supervisor de Frotas